



Progetto Shape

Strengthening change management
processes of executives levels



www.dag.mef.gov.it

SHAPE (Strengthening change management processes of executives levels) è un progetto avviato a ottobre 2021 grazie alla collaborazione dell'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo economico (OCSE), organizzazione internazionale che lavora per costruire politiche per il miglioramento della vita delle persone.

SHAPE ha l'obiettivo di innovare gli approcci manageriali e operativi del Dipartimento dell'Amministrazione Generale, del Personale e dei Servizi del Ministero dell'Economia e delle Finanze attraverso

- l'attivazione di processi e strumenti agili
- il rafforzamento della capacità di gestione strategica delle risorse umane
- lo sviluppo di competenze e attitudini manageriali della dirigenza DAG.

Le componenti principali sulle quali si sviluppa il progetto SHAPE sono:

- Re-ingegnerizzare i processi del DAG;
- Delinare un piano d'azione per trasferire i risultati a livello di PA;
- Sviluppare capacità d'innovazione manageriale al MEF con particolare riferimento alla trasformazione digitale e ambientale.

Tra i risultati attesi del progetto Shape si prevedono:

- Livelli dirigenziali e direttivi in possesso di competenze tecniche ed operative in tema di change management;
- Processi manageriali riprogrammati;
- Sostenibilità, scalabilità e riproducibilità dei risultati e dei prodotti del progetto;
- Percorsi formativi dirigenziali rafforzati ed integrati;
- Valore aggiunto europeo codificato nelle buone pratiche;
- Prospettiva ambientale e digitale della PA sostenuta attraverso il processo di capacity building manageriale.

Nell'ambito del progetto SHAPE, il DAG con la Commissione europea e l'OCSE sta lavorando affinché i risultati di progetto possano ispirare analoghi processi di riforma nella PA, anche a valle del confronto attraverso peer review con le migliori pratiche delle altre Amministrazioni, europee ed extraeuropee.